

全国工商管理专业学位研究生教育指导委员会

关于表彰第十二届“全国百篇优秀管理案例”作者的通知

各有关院校：

由全国工商管理专业学位研究生教育指导委员会主办，中国管理案例共享中心负责组织的第十二届“全国百篇优秀管理案例”评选工作已经结束。经两轮专家评审（重点项目单独组织评审），3项重点项目的12篇案例入选“全国百篇优秀管理案例（重点案例）”，103篇案例入选“全国百篇优秀管理案例”，32篇案例入选“全国百篇优秀管理案例（微案例）”，16篇案例入选“全国百篇优秀管理案例（西部专项）”。全国工商管理专业学位研究生教育指导委员会决定对第十二届“全国百篇优秀管理案例”作者予以表彰，获奖案例及作者名单见附件1-4。

全国工商管理专业学位研究生教育指导委员会

2021年9月10日



附件1 2021年第十二届“全国百篇优秀管理案例”评选获奖案例一览表（重点案例）
（排名不分先后）

序号	项目名称	院校	案例名称	案例作者
1	中华老字号片仔癀百年品牌崛起之路	闽江学院	片仔癀品牌消费者认知提升密码	郑云坚, 许安心, 陈仪微
			片仔癀国妆品牌培育之道	郑云坚, 耿庆峰, 林茶花
			片仔癀牌安宫牛黄丸的逆袭	郑云坚, 何伟, 邱灵仙, 欧阳奕晖
2	中国典型创业失败案例与启示	上海大学	丫米厨房: 如何科学验证创业机会?	于晓宇, 曹港, 张铖, 陶奕达, 贾迎亚
			倒在新冠下的金牛角王: 幸存者的陷阱	于晓宇, 胥婉恬, 周冲, 陶奕达, 孟晓彤
			复歌科技: 先进技术的合法性“陷阱”	于晓宇, 张铖, 李雅洁, 赵红丹, 路江涌
			淘集集: 谁是真正的竞争对手?	于晓宇, 王文豪, 张铖, 曹港, 王家宝
			易步科技: 合伙人一拍即合到反目成仇	于晓宇, 刘小敏, 贾仪琳, 刘涛, 李远勤
			粉笔科技: 连环创业的失败起点	于晓宇, 刘小敏, 王奕涵, 金晓玲, 李小玲
3	逆势破冰: 中美贸易摩擦下吉利全球价值链重构之路	浙江大学	从“老百姓买得起的车”到“每个人的精品车”	魏江, 杨佳铭, 杨洋
			逆全球化时代, 吉利的全球化治理该如何“稳中求升”?	刘洋, 董久钰, 魏江
			收缩还是扩张? 吉利如何撑起全球化研发网络	魏江, 陈光沛, 杨洋

附件2 2021年第十二届“全国百篇优秀管理案例”评选获奖案例一览表（一般项目）
（排名不分先后）

序号	案例名称	学校	作者
1	少年初心致民族匠心：花西子品牌营销创新造就国货之光	安徽大学	白琳，袁海霞，杜鹏程，陈俊，薛豪娜
2	从信芯到信心：海信电视芯片的绝地突围	山东大学	陈志军，牛璐，王琳
3	华采找鱼：从餐饮供应链末端供应商到全球水产供应链领导者	东北财经大学	张闯，郝凌云，斯浩伦
4	韩伟集团：“养鸡专业户”的坚守与蜕变	大连理工大学	孙秀霞，荣娜，齐丽云
5	我愿、我能、我乐于：中电SS所知识型员工赋能成长之路	东南大学	吕鸿江，封燕，赵玉洁，高少冲，单东升
6	跨境电商黑马希音的供应链构建与优化	上海大学	李姝婷，徐彤彤，王家宝
7	匠造安心中药——九信中药集团全产业链发展之路	中南财经政法大学	李克克，陈琪芬，王梓瑜，姚良雪，刘文通
8	数字化创新：江西五十铃持续成长的动力	南昌大学	傅颖，范浩东，薄秋实
9	大家好，才能真的好：师傅邦商业模式的内在逻辑	华侨大学	刘闲月，陈晓珊，林春培，姚志鹏，李雨营
10	大音希声——音书科技社创之路	北京邮电大学	刘丹，郭嘉璇，张倩，郑佩琰
11	识时达变，舍斯琪谁：“裸眼3D”达斯琪的成长与战略演变之路	东南大学	谢呈阳，胡汉辉
12	引领科技前沿，壹石通的创新成长之路	合肥工业大学	杜先进，黄尧，吴慈生
13	北元化工的混合所有制：从创始人到董事会的控制权演变	西北大学	褚志远，张红芳（通讯作者），张丹妍，白闫洁
14	邮快合作：A县邮政公司重构乡村快递生态的尝试	西安邮电大学	赵会娟，路梓竞，史竹君，梁彤玥，刘锦
15	从制造商到系统集成商：科杰衡器数字化转型之路	大连海事大学	程露，陈双珊，刘家国
16	嘉会再遇，一纪春华：云南白药的混与改	云南财经大学	王伦，纳超洪，江东书，王子清，李玉婷
17	五破百亿，君智战略咨询是如何战略致胜的？	华东理工大学	汪金爱，侯丽敏，陈万思
18	优刻得开启科创板双重股权结构新时代	浙江工业大学	雷新途，安维东，林素燕，孙璐璐
19	大疆创新：突破性创新驱动下大疆无人机创新生态系统构建成功之旅	清华大学	陈劲，蒋石梅，于建朝，刘剑桥，王莹，张子璇，赵磊，赵笠彤，李欣，张文，丰智娟
20	央地重组新实践：招商局主导辽宁港口整合的扬帆之旅	大连理工大学	郭艳红，孔德铭
21	创造健康，人人共享：天士力集团的社会责任实践创新	河北工业大学	马苓，范玉晶，刘硕

序号	案例名称	学校	作者
22	完全成本法VS变动成本法：美服科技经营业绩攀升的迷雾与真相	三峡大学	王珍, 闫玉洁, 向常春
23	传统制造型企业的数据驱动动态能力获取：娃哈哈集团数字化转型的变革之路	上海立信会计金融学院	陈瑜, 陈衍泰, 陈依
24	十年探索，终见华章——吉能集团多元化转型之路	吉林大学	张公一, 王艺凝
25	打造企业的“最强外脑”：君智竞争战略系统	华东理工大学	阎海峰, 郭婧洲, 杨朦晰, 陈万思
26	“风”起“营”引时，利润几多愁？——Z公司海外市场经营模式决策	湖南大学	刘桂良, 秦修宏, 刘思乐, 张慧贤, 赵欣源, 张雨佳, 符慧敏
27	赣粤高速：克服组织惰性的跌宕起伏之路	江西财经大学	胡大立, 涂舟扬
28	丝丝入扣：天虹丝绸世界顶级蚕丝背后的模式密码	深圳大学	曾宪聚, 曾凯, 欧阳桃花
29	精耕细作：国际化的海信空调降本增效之路	北京航空航天大学	周宁, 纪宇, 成可, 张瑞娟, 潘立新, 李双, 王颖
30	不破不立：海尔HRSSC的数字化转型之路	南京大学	赵曙明, 赵李晶, 李茹, 马雨飞
31	更上一层楼：华新水泥十四五期间如何实现业绩倍增？	华中科技大学	田志龙, 杨玲, 李叶青, 江涛, 叶济群
32	航瑞科技发展之困：如何解决研发与市场部门之间的冲突？	北京航空航天大学	黄劲松, 张硕
33	“混”出活力，“改”出成效：天津建材的混改之路	内蒙古工业大学	季柯辛, 韩玉琪, 崔敏杰（通讯作者）, 张璐, 耿燕男
34	李渡酒业：寻找历史记忆中的组织烙印	江西财经大学	胡海波, 余钊, 毛纯兵, 卢海涛
35	薪太软：互联网薪酬支付管理平台的精益创业之路	华东师范大学	程贵孙, 张忠程, 张茜
36	“灯塔”引航，“哨兵”列位：交控科技自主创新战略引领下的智能风控体系	北京交通大学	崔永梅, 杨婷羽, 王欣欣, 李瑞, 郜春海, 苟娟琼, 应文池
37	墙外开花墙内香——华曙高科打印全球之路	湘潭大学	张立, 朱宁, 文艺, 朱娜, 李希卓
38	数字化升级：服装代工企业海思堡如何涅槃重生？	浙江工商大学	王节祥, 刘盈伶, 夏季
39	超市发“超市+餐饮”：传统超市如何跨界融合实现价值共创？	北京工商大学	刘文纲, 郑明赋, 吕雪松, 曹学义, 王皓月, 李杨
40	天下秀：红人经济的领跑者	西南科技大学	杨翠兰, 胡玉秀
41	“变局盈利”——静博士美业集团组织能力进化之道	北京理工大学	王奋, 黄洁萍, 邓剑伟, 杨添安, 仝昊天
42	从无到有，从有到优——金城公司质量管理体系构建历程	江西财经大学	曹元坤, 余疆, 郭英, 汪垚, 廖巍俊
43	《唐宫夜宴》出圈：国潮新文创平台生态圈如何创造价值？	郑州大学	王千, 张建生, 范文芳, 易冰洁

序号	案例名称	学校	作者
44	果装网：平台型组织绩效管理系统的价值共创之路	华中农业大学	施丹，唐春齐，粟钧熠，曹玉涵，廖明华，郑耀洲
45	从家纺工厂到健康睡眠专家——紫罗兰的品牌成长之路	河海大学	袁猛
46	永葆初心：用友产品架构创新与分销渠道开拓比翼双飞	北京交通大学	顾元勋，夏梦圆
47	助政利民：云政科技成长路上的企业社会责任履行	西北大学	付媛，郭晨，赵麦茹，李纯青（通讯作者），马莉，甄俊杰
48	天星数科数字产业金融：助力改造中国制造业	中国人民大学	宋华，潘璇
49	电商赋能促生态，“螳螂”振翅跃寰球——徐工集团机电产业垂直电商平台发展之路	中国矿业大学	姚伟坤，龚荒，吉峰，丁志华，孙航，赵如婷，等
50	拿什么支付你，我的菱欧？——赛腾股份可转债并购创新	浙江财经大学	赵宇恒，高吴杰，方菲
51	大国担当：华电科工的海外战略企业社会责任	西北大学	李纯青，郑晓娇，张宸璐（通讯作者）
52	求同存异：海尔的跨文化整合之旅	南京大学	赵宜萱，何光远，魏丹霞，丁晨，朱久华，赵曙明
53	橙春科技：创业企业的股权激励与退出	北京航空航天大学	潘立新，李丽芳，李峙萍，韩小汀
54	恪守抑或遵从：A公司总经理的追随困境	东北财经大学	王磊，任海娜，汪一诺
55	内外兼修：恒大高新打通采购链的”任督二脉“	江西财经大学	吴群，杨式芬，朱宣怡
56	数据引擎：中免集团数据驱动价值创造之路	北京航空航天大学	徐扬，周宁，金秋玉，傅宇恒，郝梦姝，韩小汀
57	不可忽视的噪音交易者——GME的多空之战	北京师范大学	伍燕然，李忠太，郭凡溶
58	花儿为什么这样“红”？——众灿互动与垂直达人的故事	江西财经大学	谌飞龙，毛梦莹，黄旭
59	清新口腔 越刷越香：新锐品牌冰泉成长之路	哈尔滨工业大学	李国鑫，宋宇石，鲁博，曹悦，韩笑
60	养鲜界的洞天鲜境——容声WILL冰箱的诞生之路	北京理工大学	马宝龙
61	开放赋能，合作共赢：苏宁易购内外部合伙人模式的探索	山西财经大学	王红芳，马泽伟，高波，高婷婷
62	责任式创新——卫宁健康的领航秘笈	上海大学	卢超，潘婷，姜宇阳，邢窃窃，吕文霞，刘飞翔，李彬，辛晓海
63	林清轩：逆境重生线上线下孰重孰轻？	大连理工大学	崔淼，钱金芳，崔丽丽
64	唯快不破——深圳诚信诺公司疫情危机“攻关”	西南科技大学	何波，杨燕霞，李俊，张宏亮，李霞
65	志同道合，道合为谋：中建科工的战略联盟之路	西南科技大学	张霜，石思萌，张华，李海红，周旭，姚珣

序号	案例名称	学校	作者
66	与时间赛跑：诺瑞思达公司产品交货期管理变革	西北工业大学	黄辉，孙勇和，李瑞琪，孙三峰，黄方方
67	迈向城市运营：央企中建丝路的纵向一体化	西安交通大学	冯耕中，张武林，张晓红，李纯青
68	G高校妙用“快递柜”：“无接触”巧解报销难	浙江工商大学	陈觉，汤彭芳，郑胜华
69	从文化寻魂到文化赋能——重山集团的文化变革	山东理工大学	王新军，李忠华，张立涛
70	承诺致胜——诺唯赞绩效体系重塑的创新之道	东南大学	周路路，张戌凡，赵曙明
71	藏器于身，待时而动：王军与小未科技的数字化创业之旅	大连理工大学	汪玥琦，赵子溢，胡辰光
72	以道御术：华安立高基于传统文化的中国式管理实践	广东工业大学	晋琳琳，王丽，熊乐，奚菁，邢莹莹
73	东方灵盾：使命驱动的创新与创业	同济大学	李清海
74	云家居：开启定制家居工业4.0时代	广州大学	宋丹霞，刘彤彤，卢康清，谢洪明
75	冠军是“我”：海信如何打造世界级品牌的脸谱画像？	南开大学	许晖，李阳，周琪，张超敏
76	东方汽车的生态战略——构建客户全消费周期服务生态圈	江南大学	刘燕，王晓铭，金子，金翎，钱怡雯，许时慧
77	一碗燕窝的鲜炖之旅——小仙炖的产品和服务设计	西南大学	石声萍，徐天娇，罗竟源，吴悠，谭畅
78	大国重器，突破封锁：光洋集团攻克数控机床卡脖子技术历程	北京交通大学	曾德麟，欧阳桃花，叶碧奇，周放生，王秋颖，蔡家玮
79	智联万物，千帆共起：易站智联的数字创业与船舶工业互联网实践	暨南大学	苏晓华，戴春晓，王文杰，张耀辉，段海霞，易小兵
80	“竞争性合作”抑或“合作性竞争”？——海信与日立联姻之路	西南大学	谭畅，石声萍，刘林青，吴悠
81	星火燎原：海信“海外根据地”演进之路	山东大学	王益民，徐月华，苏钱宏，徐萌，王艺骁，许建邦，陈柯，和佳琪
82	文和友：文化餐饮如何创造极致的顾客体验？	中南大学	周文辉，汪刘丽媛，何奇松
83	梦饷集团：基于分销模式社群电商的价值创造	中国科学院大学	汪寿阳，张硕，乔晗（通讯作者），王敏，冷静
84	正泰集团：传统制造企业的数字化转型之旅	浙江财经大学	应瑛，邬爱其，刘洋
85	“菜市场里的美好生活”——菜篮子集团菜市场基于顾客体验价值的服务创新探索	浙江大学	黄浏英，王锴云，应天煜
86	戮力同心 臻于至善——巨邦的精益之路	宁波财经学院	赵京芳，支豪正，陈哲宇，张露尹
87	山从平地起：小仙炖的战略创新之路	大连理工大学	林海芬，海淼

序号	案例名称	学校	作者
88	牙膏舆情危机：云南白药公司该如何应对？	云南大学	孔莉，孙玉凤，陈慧捷，谢玉球
89	企业共生：达伦特与Daytoy的战略合作之路	大连理工大学	商华，蒋丽
90	初见微光的平台化之路	大连理工大学	齐丽云，郑皓心，金菁
91	Gorenje“命悬一线”：新东家海信能否助其“渡劫”成功？ (A) (B) (C)	山东财经大学	刘素，刘海玲，陈志军
92	本同末离，何去何从：对MT公司估值方法的选择	上海大学	王立夏，金柯言，赵宸
93	技术赋能：数字时代用友品牌创新之路	中国人民大学	俞明轩，潘璇，柯惠玲，扈光远，鱼子涵
94	匠心独运，中科慧康巧借“平台经济”创造智慧养老新模式	北京林业大学	李小勇，罗媛媛，李雪迎，张砚，陈欣，于永浩，丁焱
95	化目标为动力：BE通信公司的OKR应用之路	北京航空航天大学	马琳，张依，杨青，武欣
96	奕瑞科技跨国并购：山高海阻如何远行？	华东师范大学	范学俊，张国华，王婷，胡佳君，张博豪，刘玉倩
97	转型期筹资的困境：谁更适合当股东？	山西财经大学	王东升，田亚楠，任春敏，贾姝
98	理想与现实：行思公司组织变革为何又回到原点	浙江大学	张小林，葛超
99	如何在东南亚市场打好“冰淇淋王牌”？——Cremo品牌并购整合与升级战略	北京工商大学	张景云，周贤，于海峰，薛建东，刘鹏，安正文，孙嘉宇，蔡惠惠，白杨，王玉洁
100	智驱未来：“数字员工”助推中通服江西公司财务管理升级	南昌大学	肖继红，耿傲婷，李迟生
101	墨迹科技的“上市风云”	天津大学	余震宇，王波
102	全面创新重塑“三军之眼”：中电十四所的创新之旅	东南大学	曹曼，高少冲，赵玉洁，吕鸿江
103	不差钱与上市矛盾吗？——农夫山泉IPO前高分红与上市融资	青岛科技大学	于培友，赵荻

附件3 2021年第十二届“全国百篇优秀管理案例”评选获奖案例一览表（微案例）
（排名不分先后）

序号	案例名称	学校	作者
1	农产品的价值创新：快乐的蛋的产品价值传播之路	北京师范大学	钱婧，屈逸，徐逸凡，孙宇彤，王斌
2	共享视像盛宴：海信并购整合TVS之道	大连理工大学	洪勇，李良玉，田琳玉
3	长期主义，抢占“鲜”机：小仙炖的品牌突围之路	云南大学	邓伟升，兰洪超，徐瑞
4	海信的数字化营销“组合拳”	大连理工大学	崔淼，李万玲，李鑫
5	高歌猛进：元气森林的新品牌腾飞之路	上海大学	李姝婷，纪慧灵，王家宝
6	从山寨到真香：拼多多品牌向上突围之旅	西南大学	毕茜，梁婷，王誉萱
7	三时记的困惑：如何找准客户价值主张	安徽财经大学	李永发，陈舒阳，周雨琴
8	泼辣修图商业模式蝶变之路	华东师范大学	张慕颢，骆芳萍，宋国伟，田波
9	禁酒“修身”：京博集团的员工健康管理	河北工业大学	许长勇，代雨，杨瑞露，高记
10	丰巢快递柜究竟应该向谁收费？	河北工业大学	陈朝阳，赵星乔，李亚婷，许长勇
11	易招标：平台包络战略能否打开国际招标市场？	江西财经大学	胡海波，王怡琴，费梅菊，刘晨
12	灼不朽之钢，暖年轻之心：马钢大H型钢厂新生代员工心理契约演变之路	南京财经大学	程永波，成胜楠，王枝凤，李召敏，秦伟平
13	从油条摊到爱心厨房：一对平凡夫妻的社会创业之路	江西财经大学	郭英，刘海燕，邓冰，赵靖驰，周莉
14	剔红剔彩 传统现代——传统雕漆未来创新之路	西安石油大学	刘毅，李春霄
15	领鲜破局 小仙炖的品类创业之路	东北财经大学	刘静 范景明 罗晰文
16	“解”环保难题，“析”产业之路——忽米云析赋能庆云县危废产业	西南大学	杜勇，周知非，王昊，曹磊，蒋宗贵
17	神木电化老员工劳动关系处理之困局	西北大学	张红芳，马娇，王佳蕾，武悦，陈彦妆
18	一直走在创业路上的汲业：从“事故”到“故事”？	大连理工大学	韩少杰，苏敬勤
19	“中心化”还是“去中心化”？全球蛙平台的模式抉择	浙江工商大学	王节祥，龚奕潼，杨洋，陈威如
20	光明牌冷饮的品牌联合和跨界之旅	华东理工大学	杜伟宇，沈馨，侯丽敏（通讯作者），黄艳玫
21	少与多的权衡：SY公司多项目管理难题	北京航空航天大学	邹艳，王啸岩，刘畅
22	“猪”事可为：正邦生猪养殖业务模式创新之路	江西财经大学	卢福财，胡京波，胡海波，王鑫，林冠颖，陆秋
23	海信的“B面”：传统家电企业如何智慧转型	北京理工大学	冉伦，贾琳，马宝龙，易瑾超，李晨睿，栗峥，冯银花

序号	案例名称	学校	作者
24	一缸一鸭一黄狗：中华老字号如何布局数字化？	宁波大学	彭新敏，刘电光，史慧敏
25	压力重重，如何应对？从海信收购Gorenje看外派人员的跨文化适应	南京大学	赵宜萱，丁晨，蔡静雯，李进生，赵曙明
26	“璀璨”的市场定位之选	大连理工大学	金玉芳，李宇飞
27	天轴科技：孤注一掷还是留有余地——智慧检务领头羊的股权架构变迁	中国石油大学（北京）	孙梅，马铭程，王磊，李宁宇，肖润琴，李晓东，黄政，栾晶晶
28	20多亿拆迁补偿款：雪中送炭还是杯水车薪？——广州浪奇会计政策变更	河北工业大学	许楠，李玮，张立娟，孙伟凡
29	泰晶转债：赎还是不赎？	华东师范大学	孙丽，苏悦
30	美团外卖：零工经济下的数字劳工激励	湖南大学	朱国玮，李思帆，张霞卫，章洋
31	阿白手作拓店成长记	华东师范大学	王振源，陈啸，程凯，田佳禾
32	从“制造”到“服务”：吉利集团的服务化转型之路	浙江大学	吴晓波，李思涵，徐宁，杜健

附件4 2021年第十二届“全国百篇优秀管理案例”评选获奖案例一览表（西部专项）
（排名不分先后）

序号	案例名称	学校	作者
1	善于“走心”，勇于“走新”：北京管道陕西处文化建设如何走实走远	西安理工大学	蒋晓荣，秦婧怡，宁小强，刘莉
2	乘长风破万里浪：隆基绿能科技股份有限公司的自主创新之路	西北工业大学	高婧，李怀洋，胡婧怡，曹惠东
3	苦尽甘来，RT科技现金流管理的漫漫征程	重庆工商大学	程文莉，杨佳莉，余霜，艾多为，褚美辰
4	锦绣前程，门后历史：锦门古镇的发展之路	西南财经大学	吕兴洋，杨扬，杨晓英
5	从“磨洋工”到“抢着干”：兰州海鸿的组织变革之路	内蒙古工业大学	长青，郭松明，闫红月，张璐（通讯作者），崔敏杰，韩玉琪，王岩，马鸿亮
6	伟宇佰川：如何应对新生代员工工资过剩带来的挑战？	西北工业大学	张亚莉，郑欣，蒙琬婷，杜天骄，张晨
7	基于审计视角下的乙建筑施工企业的税率争议	新疆财经大学	姚文英
8	西夏王：打造“中国风格”的葡萄酒	宁夏大学	张淑萍，王仲梅，康凌翔，郑强，虎亚菲，陈娜娜，李花，周涛
9	有“技”皆碑：陕西斯瑞新材料的B2B品牌资产建设之路	西北大学	李纯青，雷婧，张宸璐（通讯作者），王盼捷
10	忘却初心？——《印象·丽江》的价值管理之感	云南大学	倪向丽，吕宛青，陈伟，尤文静，万铠云，吴昊
11	匠心独运，思变思新——冰青的“差异化”之路	西南科技大学	张霜，李金霞，周旭，胡树林，李海红，石思萌
12	从1到N：工业4.0驱动下玛格定制家居的数字化之旅	重庆工商大学	邓辅玉，杨涛，梅漆凯，邓卜凡
13	渝丰电缆：传统制造业的变革与创新	西南大学	罗超平，陈雯，曾令果
14	褚橙：一颗橙子引发的品牌传奇故事	云南财经大学	朱立，张立明，罗珊珊，杨增雄，王伦，陈茜，李璇，杨善善
15	宁苗生态：野百合是否也会有春天？	宁夏大学	冯蛟，王文萱，虎娜娜，李秉典，马滢，虎亚菲
16	沙漠里绽放出希望之花——沙漠之花战略性社会责任	内蒙古财经大学	赵云辉，白佳奇，于美鲲，杜若林，徐晓敏，王智敏，冯泰文